

気が付いたら、ひどかった！・・・では済まない

中国子会社の不正リスクマネジメント

- 近年、中国子会社には生産のみならず、購買、生産、中国内販売業務を独自で行い、利益を稼得する役割が求められています。そのためには、中国子会社にある程度の管理機能及び権限を委譲する必要が生じます。
- しかしながら、中国子会社においては、能力ある管理職人員の不足、また言葉や文化の壁により、十分な管理・牽制体制が構築されていないケースも多くみられます。
- 当コンサルティング・サービスでは、そのような不安を感じている日系企業様を対象に、中国子会社の会計上の不正に関わるリスクの洗い出し、内部統制の強化、定期的な運用チェックを行うことを提案しています。

1. 「不正リスク評価リスト」に基づく、不正リスクの洗い出し

- ① 会社全般管理
- ② 購買管理
- ③ 在庫管理
- ④ 販売管理
- ⑤ 労務費管理
- ⑥ 固定資産管理
- ⑦ 原価計算

中国に特化

2. 不正防止のための内部統制構築・強化

左記1で発見された不正リスクをコントロールするために、

- 必要な規程類の策定
- 運用可能な業務フローの作成

日本人
公認会計士対応

3. 定期的な運用状況評価

左記2で策定された規程類や業務フローは、実際に運用がなされていなければ不正リスク対策の効果を発揮しません。
PDCAサイクルのもと、定期的に運用状況を評価・指導します。

合理的な
報酬体系

【ご連絡先】中国事情に詳しい日・中のコンサルタントがサポートします！

かえで会計アドバイザー
公認会計士 岡村憲一郎

info@kaede-
accounting.com

東京都千代田区永田町
2-13-10 プルデンシャルタワー4F

www.kaede-
accounting.com

西山会計事務所
税理士 西山 浩

[hiroshi0309@nishiyama-
accountingfirm.com](mailto:hiroshi0309@nishiyama-accountingfirm.com)

大阪市中央区南本町4丁目
5番7号東亜ビル9階

[http://nishiyama-
accountingfirm.com/](http://nishiyama-accountingfirm.com/)

レイズビジネス
コンサルティング（上海）

公認会計士 加納 尚
admin@raiseconsult.com

中国上海市漕溪北路18号
上海実業大廈4階B室

www.raiseconsult.com